

PATVIRTINTA
Vilniaus miesto savivaldybės
administracijos direktoriaus
2023 m. d.
įsakymu Nr.

VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS VILNIAUS MIESTO SPORTO MOKYKLOS „SOSTINĖS TAURAS“ 2023 METŲ VEIKLOS PLANAS

I BENDROSIOS NUOSTATOS

1. Viešoji įstaiga Vilniaus miesto sporto mokykla „Sostinės tauras“ (toliau – Įstaiga) yra pelno nesiekiantis ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo, kuris tenkina viešuosius interesus, teikdamas skirtingų sporto šakų plėtojimo organizavimo ir įgyvendinimo paslaugas, skatindamas skirtingo amžiaus grupių asmenų fizinį aktyvumą ir sveiką gyvenseną, organizuodamas ir įgyvendindamas visuomenės sporto, sveikos gyvensenos, švietimo temomis skatinimo projektus, teikdamas kitas susijusias paslaugas.

2. Įstaigos teisinė forma – viešoji įstaiga.

3. Įstaigos veiklos laikotarpis neribotas.

4. Įstaigos finansiniai metai yra sausio 1 d. – gruodžio 31 d.

5. Įstaigos dalininkė (savininkė) – Vilniaus miesto savivaldybė, kodas **111109233**, adresas Konstitucijos pr. 3, Vilnius. Įstaigos savininko rašytiniai sprendimai prilyginami visuotinio dalininkų susirinkimo sprendimams.

6. Įstaiga yra viešasis juridinis asmuo, turintis antspaudą su Vilniaus miesto savivaldybės herbu ir Įstaigos pavadinimu, atsiskaitomąją ir kitas sąskaitas Lietuvos Respublikoje įregistruotuose bankuose ir (ar) kitose kredito įstaigose, atributiką. Įstaiga savo veikloje vadovaujasi Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos įstatymais, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais, Vilniaus miesto savivaldybės teisės aktais, kitais teisės aktais ir Įstaigos Įstatais.

II ĮSTAIGOS MISIJA, VIZIJA, VERTYBĖS

Misija – dirbame kartu, kad Įstaigos teikiamos sporto ir sveikatingumo paslaugos būtų naudingos ir atsakingai valdomos.

Vizija:

- Populiarinti tinklinio, rankinio, stalo teniso, regbio, beisbolo, badmintono, žolės riedulio, šaškių, šachmatų sportą visų amžiaus grupių vilniečių tarpe.

- Tapti šiuolaikiška, efektyviai dirbančia, atvira pokyčiams ugdymo įstaiga, kurioje kiekvienas bendruomenės narys jaustųsi saugus ir galintis atskleisti savo kūrybines galias bei individualumą.

- Siekti aukščiausių standartų savo veikloje, ugdyti jaunuosius talentus bei suteikti jiems platformą integracijai į Vilniaus miesto aukšto meistriškumo komandas, puoselėti Įstaigos tradicijas – pilietiškumą ir tautiškumą, diegti toleranciją. Sportiniais rezultatais garsinti Vilniaus, Lietuvos ir Įstaigos vardą.

Vertybės:

- *Profesionalumas*: mes siekiame kompetentingai atlikti darbą ir jaučiame atsakomybę už priimtus sprendimus.

- *Tobulėjimas*: nuolat mokomės ir tobulėjame, kad rastume naujų sprendimų ir juos taikytume savo veikloje.

- *Paslaugumas*: dirbdami stengiamės būti partneriais, esame geranoriški, mandagūs, operatyvūs.

- *Skaidrumas*: veikiame atvirai ir sąžiningai, pasitikime vieni kitais.
- *Bendradarbiavimas*: veikiame vieningai vardan bendro tikslo; ugdome komandinio darbo dvasią, dalijamės žiniomis ir patirtimi, diskutuojame ir geranoriškai padedame vieni kitiems.
- *Inovatyvumas*: generuojame naujoves ir jas pritaikome orientuodamiesi į visuomenės ir rinkos lūkesčius; kartu nuolat ieškome geriausio sprendimo, naujų darbo metodų ir formų, kartu siekiame tobulėti ir esame iniciatyvūs.
- *Etikos normos*: sąžiningumas, pagarba, solidarumas, tolerancija, būti viena šeima.
- *Atvirumas*: nebijome įvardinti problemas ir apie jas atvirai diskutuoti, pozityviai priimame kitų kritinę nuomonę, kartu su kolegomis ieškome efektyvių problemų sprendimo būdų.

III ĮSTAIGOS TIKSLAI IR UŽDAVINIAI

Įstaigos tikslai – organizuoti, įgyvendinti sporto plėtojimo, visuomenės komunikavimo sričių projektus, skatinti ir puoselėti visų amžiaus grupių Vilniaus vaikų ir jaunimo sveiką gyvenseną ir fizinį aktyvumą, gerinti Įstaigos valdymą, efektyviai valdyti žmogiškuosius ir finansinius išteklius, įveiklinti Įstaigos infrastruktūrą pagal vilniečių poreikius, kelti sportinio bei neformalaus ugdymo kokybę, skatinti sportuojančiųjų skaičiaus augimą.

Strateginė nuostata – koncentruotis į kokybinį vaikų ir jaunimo ugdymą bei jų integraciją į Vilniaus miesto aukšto meistriškumo komandas.

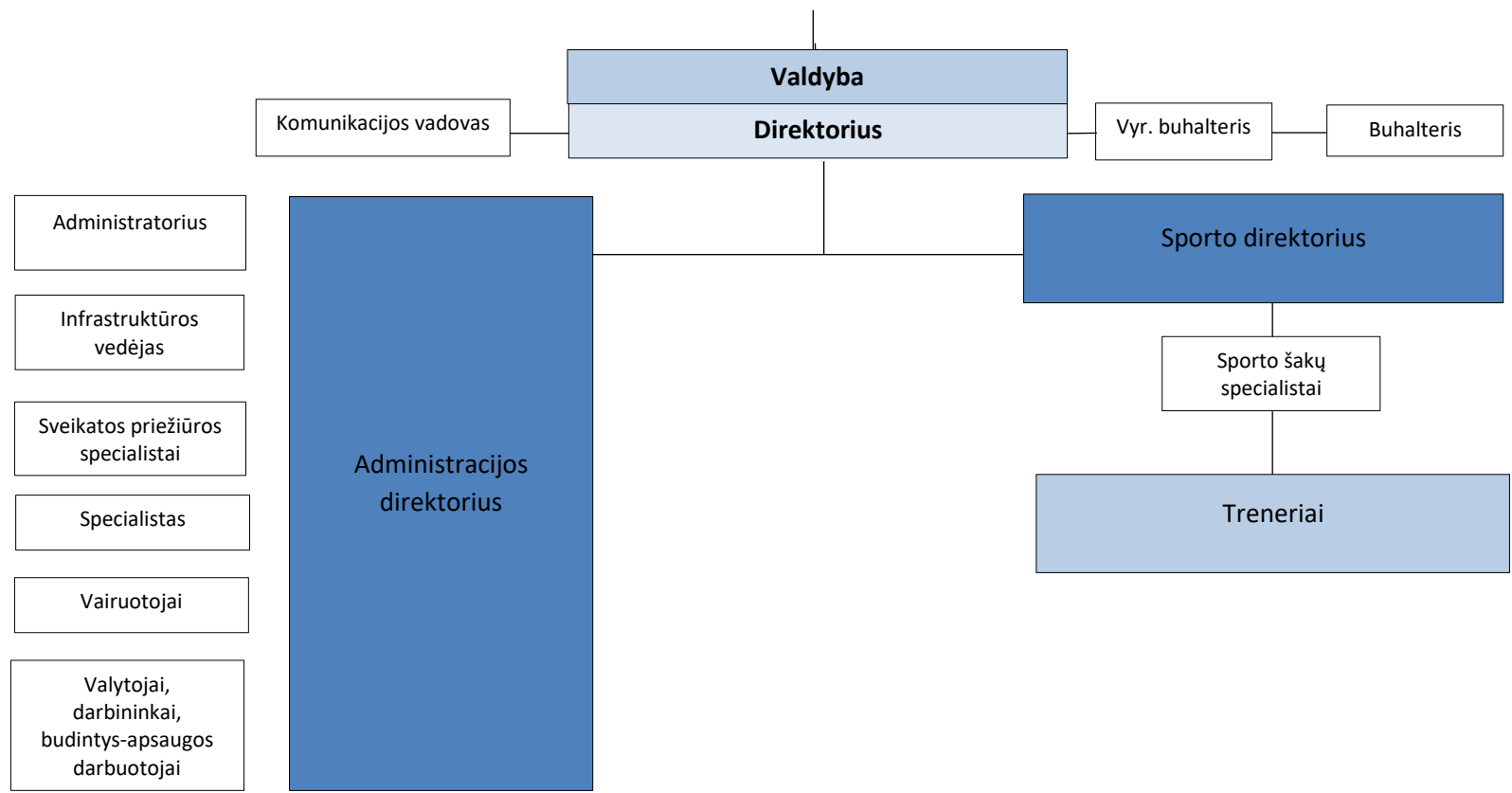
Strateginės kryptys:

- ugdymo turinio metodų atnaujinimas ir jo kokybės kėlimas;
- talentingų sportininkų paieška ir jų ugdymas;
- trenerių profesinis tobulinimas, jaunų specialistų pritraukimas;
- finansinių ir materialinių išteklių racionalus valdymas, naudojimas;
- dalyvavimas projektuose, programose, rėmėjų paieška;
- sporto bazės (sporto salių, inventoriaus) atnaujinimas ir modernizavimas.

Įstaigos uždaviniai:

- sukurti ugdymui palankų psichologinį klimatą ir ugdymo erdvę, sudaryti sąlygas ieškoti talentingų sportininkų, vykdyti jų atranką ir ugdymą, dalyvauti kuriant sportui gabių vaikų ugdymo sistemą;
- taikyti ugdymo metodus, atitinkančius sportininko amžiaus tarpsnio ir individualius ypatumus, ugdymo specifiką;
- užtikrinti ugdymo kokybę įgyvendinant sportinio ugdymo krypties programas;
- pritaikyti šiuolaikinius sporto mokslo laimėjimus siekiant aukštų sporto rezultatų;
- sukurti komunikacijos strategiją ir parengti 2022 metų komunikacijos veiksmų planą.

IV VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS VILNIAUS MIESTO SPORTO MOKYKLOS „SOSTINĖS TAURAS“ VALDYMO STRUKTŪRA



V STIPRYBĖS, SILPNYBĖS, GALIMYBĖS IR GRĖSMĖS (SSGG)

Stiprybės	Silpnybės
Aukšta Įstaigos darbuotojų kompetencija	Aukščiausios ir tinkamos kvalifikacijos darbuotojų pritraukimo ir motyvacijos problema
Didėjantis klientų pasitenkinimo lygis	Silpna Įstaigos rinkodara siekiant pritraukti potencialius rėmėjus.
Kokybiškas Įstaigos atstovavimas sporto bendruomenėje ir institucijose	Žemas darbuotojų įsitraukimo lygis
Nuolatinis Įstaigos sportininkų dalyvavimas sporto renginiuose	Lietuvos ir jos sostinės Vilniaus atskirų sporto šakų įvaizdis ir reputacija
Teigiama reputacija	Lietuvos ir jos sostinės Vilniaus sporto ir sveikatingumo kultūros bei tradicijų nebuvimas
Augantis pasitikėjimas Įstaiga	Nepakankamas Įstaigos informacijos dalijimosi lygis su viešųjų ryšių specialistais.
Informacijos išskirtinumas	Nuoseklios komunikacijos strategijos neturėjimas
Galimybės	Grėsmės
Galimi unikalūs sportiniai pasiekimai sporto renginiuose nuo 2023 m. pasikeitus jo formatui	Didėjanti Lietuvos šeimų migracija.
Kuo daugiau vaikų ir jaunimo sudominti kūno kultūra ir sportu.	Konkurencijos augimas, sporto bazių stoka.
Paslaugų plėtra sporto ir sveikatingumo srityje	Kvalifikuotų darbuotojų stygiaus tikimybė, augant darbų apimtims, ir/ ar jų praradimas dėl didesnių atlyginimų viešosiose sporto įstaigose.
Informacijos pateikimo informaciniais kanalais (internetas, socialinė medija, pranešimai spaudai, vaizdo medžiaga) tobulinimas (patrauklus pateikimas, kokybė, operatyvumas) ir jų plėtra.	Sporto bazių stoka, jaunų ir perspektyvių trenerių trūkumas.
Didesnis savarankiškumas, lankstumas, sprendimų priėmimas	Profesionalių specialistų praradimas, neigiamaspoveikis Įstaigos mikroklimatui.
Aktyvesnis Įstaigos bendradarbiavimas keičiantis informacija apie vykdomą veiklą su viešųjų ryšių specialistais	Nevaldoma komunikacija, neigiama informacija, susijusi su Įstaigos veikla.

VI Į REZULTATUS ORIENTUOTOS VEIKLOS

TIKSLAS	Tapti Lietuvos čempionatų nugalėtojais ar prizininkais	Lietuvos sporto federacijų reitinguose patekti į stipriausių sporto įstaigų dešimtuką, užauginti jaunąją sportininkų kartą – pamainą aukšto meistriškumo Vilniaus miesto komandoms.
VEIKSMAI	Suburti konkurencingas, stiprias komandas: sportininkus, trenerius, pagalbinį personalą	Suburti konkurencingas komandas, tinkamai pasiruošti Lietuvos čempionatų atrankos ciklui ir įgyvendinti komandų numatomus reikalavimus
ATSAKINGI	Įstaigos vadovai, treneriai,	Įstaigos vadovai, treneriai,

	sportininkai	sportininkai
PRADŽIA	Kasmet prasidedant sezonui	Kasmet prasidedant sezonui
PABAIGA	Kasmet pasibaigus sezonui	Kasmet pasibaigus sezonui
VERTINIMAS	Vertinimas atliekamas pagal pozicijas Lietuvos atskirų sporto šakų čempionatų rezultatų suvestinėje lentelėje.	Vertinimas atliekamas pagal pozicijas Lietuvos atskirų sporto šakų čempionatų rezultatų lentelėje, bei jaunimo žaidėjų skaičius aukšto meistriškumo Vilniaus miesto komandose.

VII VEIKLOS RODIKLIAI

Rodiklio pavadinimas	Mato vienetas	Siektini rezultatai, kriterijai, darbai
Įstaigą lankančių sportininkų skaičius	Sportininkų skaičius	1200
Dalyvauti nacionaliniuose ir tarptautiniuose sporto renginiuose	Sportininkų skaičius	90
Dalyvauti konkursiniuose sporto projektuose (sporto rėmimo fondas ir kt.)	Projektų skaičius	5
Rengti sporto ir sveikatingumo renginius	Renginių skaičius	10
Darbuotojų kompetencijų ugdymas (seminarai)	Renginių, seminarų skaičius	4

VIII 2023 METAMS ĮSTAIGOS UŽDUOTYS

Eil. nr.	Veiklos ir priemonės	Data	Tikslas	Atsakingas asmuo
1.	Bendruomenės kūrimas ir savanorystės skatinimas.	I–IV 2023 m. ketvirčiai	Ne mažiau kaip 5 renginiai bendruomenei, miestelėnams, savanorystės augimas ne mažiau 20 % per metus.	Komunikacijos vadovas
2.	Įstaigos išskirtinumo kūrimas ir žinomumo visuomenėje didinimas panaudojant viešųjų ryšių metodus.	I –IV 2023 m. ketvirčiai	Išorinė apklausa, viešųjų ryšių taikymas. Įstaigos komunikacinės žinutės formulavimas, įstaigos viešųjų ryšių kanalų panaudojimas, viešųjų ryšių plano sudarymas, viešųjų ryšių efektyvumo įvertinimas procentais.	Komunikacijos vadovas
3.	Komandinių sporto šakų populiarinimas per renginius.	I –IV 2023 m. ketvirčiai	Suorganizuoti ne mažiau kaip po vieną turnyrą, dieninę atskirų sporto šakų stovyklą ar sporto festivalį per 2023 metus įstaigos sportininkams ar Vilniaus miesto vaikams.	Sporto direktorius, sporto šakų specialistai, Komunikacijos vadovas

4.	Sportininkų testavimo ir analizės paslaugų paketo parengimas.	I–IV 2023 m. ketvirčiai	Veikianti sistema, galimybė testuoti kiekvieną sportininką ne rečiau kaip kartą per pusmetį.	Sporto direktorius
5.	Paslaugų geografinis išplėtimas miesto mikrorajonuose.	I–IV 2023 m. ketvirčiai	Bent viena atskirų sporto šakų paslaugas teikianti bazė kiekviename mikrorajone.	Sporto direktorius
6.	Meistriškumo ir masiškumo sistemų parengimas.	I –IV 2023 m. ketvirčiai	Parengti atskiras treniruočių metodikas, apibrėžti aukšto meistriškumo atrankos kriterijus.	Sporto direktorius, Direktorius
7.	Trenerių/specialistų veiklos vertinimo sistemos sukūrimas	I –IV 2023 m. ketvirčiai	Parengti trenerių veiklos vertinimo sistemą, ir ją pritaikyti meistriškumo ir masiškumo ugdymui.	Direktorius
8.	Darbuotojų atlygio, motyvavimo (skatinimo) sistemos parengimas ir įgyvendinimas (DAMS).	I –IV 2023 m. ketvirčiai	1) DAMS sistemoje suderinti atlygį ir skatinimą tiek už individualius, tiek už bendrus veiklos rezultatus; 2) DAMS sistemoje įdiegti atlygio, motyvavimo (skatinimo) skirtumus, nurodant objektyvų pagrindą ir išaiškinti darbuotojams kartu su visos sistemos pristatymu.	Direktorius

DETALŪS METADUOMENYS

Dokumento sudarytojas (-ai)	Vilniaus miesto savivaldybė 188710061, Konstitucijos pr. 3, LT-09601, Vilnius
Dokumento pavadinimas (antraštė)	DĖL VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS VILNIAUS MIESTO SPORTO MOKYKLOS „SOSTINĖS TAURAS“ 2023 METŲ VEIKLOS PLANO, VALDYMO STRUKTŪROS IR PAREIGYBIŲ SĄRAŠO TVIRTINIMO
Dokumento registracijos data ir numeris	2023-04-25 Nr. 30-964/23
Dokumento gavimo data ir dokumento gavimo registracijos numeris	–
Dokumento specifikacijos identifikavimo žymuo	ADOC-V1.0
Parašo paskirtis	Pasirašymas
Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos	Lina Koriznienė, Administracijos direktorė, Administracijos direktorius
Sertifikatas išduotas	LINA KORIZNIENĖ, Vilniaus miesto savivaldybės administracija LT
Parašo sukūrimo data ir laikas	2023-04-25 12:46:29 (GMT+03:00)
Parašo formatas	XAdES-T
Laiko žymoje nurodytas laikas	2023-04-25 12:46:41 (GMT+03:00)
Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją	ADIC CA-A, Asmens dokumentu israsymo centras prie LR VRM LT
Sertifikato galiojimo laikas	2021-03-15 10:40:28 – 2024-03-14 10:40:28
Informacija apie būdus, naudotus metaduomenų vientisumui užtikrinti	"Registravimas" paskirties metaduomenų vientisumas užtikrintas naudojant "RCSC IssuingCA, VI Registru centras - i.k. 124110246 LT" išduotą sertifikatą "Dokumentų valdymo sistema Avilys, Vilniaus miesto savivaldybės administracija, į.k. 188710061 LT", sertifikatas galioja nuo 2021-12-20 09:38:49 iki 2024-12-19 09:38:49
Pagrindinio dokumento priedų skaičius	3
Pagrindinio dokumento pridedamų dokumentų skaičius	–
Priedamo dokumento sudarytojas (-ai)	–
Priedamo dokumento pavadinimas (antraštė)	–
Priedamo dokumento registracijos data ir numeris	–
Programinės įrangos, kuria naudojantis sudarytas elektroninis dokumentas, pavadinimas	Dokumentų valdymo sistema „Avilys“, versija 3.5.72
Informacija apie elektroninio dokumento ir elektroninio (-ių) parašo (-ų) tikrinimą (tikrinimo data)	Atitinka specifikacijos keliamus reikalavimus. Visi dokumente esantys elektroniniai parašai galioja (2023-04-25 13:01:02)
Paieškos nuoroda	–
Papildomi metaduomenys	Nuorašą suformavo 2023-04-25 13:01:02 Dokumentų valdymo sistema „Avilys“